



## ANÁLISE MATRIZ DE RISCO

Documento de Formalização de Demanda nº 001/2024.

Processo Administrativo nº 12321/2024.

A análise de riscos associada à contratação para construção da Sede da Guarda Civil Municipal considera as características urbanas, operacionais e institucionais do Município, bem como experiências recentes da Administração em obras públicas de edificações. Trata-se de intervenção em área urbana consolidada, sujeita à presença de redes de infraestrutura existentes, limitações de acesso, interferências de serviços públicos e necessidade de compatibilização com o entorno, fatores que exigem acompanhamento técnico.

Foram identificados então eventuais incompatibilidades de projeto, limitações de capacidade das redes públicas locais, além de condições geotécnicas que possam demandar adequações de fundação. Esses fatores podem gerar atrasos, aditivos e impactos financeiros.

Também foram considerados riscos inerentes à execução da obra, especialmente aqueles relacionados à mobilização da contratada, produtividade das frentes de trabalho, conformidade estrutural e qualidade das instalações prediais. Tais riscos apresentam potencial impacto elevado, pois podem comprometer a segurança da edificação e a funcionalidade do equipamento público. A mitigação desses eventos depende da adoção de controle tecnológico rigoroso, cumprimento das normas técnicas, presença do responsável técnico habilitado e fiscalização por parte do Município.

No aspecto financeiro, reconhece-se a possibilidade de variações nos custos de insumos da construção civil, o que pode ensejar pleitos de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro.

A matriz de risco elaborada reflete, portanto, a realidade operacional do Município e busca assegurar distribuição equilibrada das responsabilidades, alinhando cada risco à parte com maior capacidade de controle e resposta. Essa abordagem aumenta a previsibilidade da execução e contribui para a entrega com qualidade da Sede da Guarda Civil Municipal, equipamento público estratégico para o fortalecimento da segurança urbana e para a melhoria dos serviços prestados à população.

Risco	Consequência	Probabilidade	Impacto	Solução/Mitigação	Responsável
Interferências não identificadas de redes públicas	Paralisações, ajustes de projeto, atrasos e riscos à segurança	Média	Alto	Levantamento prévio junto às concessionárias, inspeções de campo e sondagens complementares	<b>Compartilhado</b>
Condições geotécnicas desfavoráveis	Reforços não previstos, aumento de custos e prazo	Média	Alto	Investigações geotécnicas adequadas, soluções técnicas consolidada e controle tecnológico rigoroso	<b>Compartilhado</b>
Condições	Interrupções	Média	Baixo	Planejamento para	Contratada



climáticas adversas (fortes chuvas)	temporárias e reprogramação de serviços			execução no período seco. Caso ocorram chuvas intensas fora de época, o prazo será ajustado conforme avaliação da fiscalização	
-------------------------------------	---	--	--	--	--

Risco	Consequência	Probabilidade	Impacto	Solução/Mitigação	Responsável
Atraso na entrega do material	Interrupção dos serviços e possível impacto no prazo contratual.	Média	Alto	A Contratada deve antecipar a compra dos materiais e manter estoque compatível com o cronograma.	<b>Contratada</b>
Variação elevada do preço dos insumos	Dificuldades financeiras para a Contratada, impactando os valores contratuais.	Baixa	Muito Alto	Aplicação das regras de reequilíbrio contratual conforme legislação vigente e monitoramento econômico contínuo.	<b>Contratante</b>
Imprevistos inerentes aos serviços de engenharia	Atraso no cronograma e possíveis aditivos contratuais.	Média	Moderado	Estudos técnicos prévios para minimizar imprevistos. Em caso de ocorrências, as soluções serão definidas com base na razoabilidade e viabilidade técnica.	<b>Compartilhado</b>
Imprevistos não inerentes à obra	Atrasos e possíveis acréscimos contratuais.	Baixa	Moderado	A gestão da obra deve identificar e precificar previamente esses riscos para evitar acréscimos orçamentários excessivos.	<b>Compartilhado</b>
Gestão inadequada de resíduos	Multas, impacto ambiental e embargos	Baixa	Moderado	Destinação licenciada e controle documental	<b>Contratada</b>
Falhas e atrasos na execução	Atraso no cronograma por possíveis paralisações dos serviços	Média	Alto	Elaborar cronograma de execução e acompanhar sua fiscalização	<b>Contratada</b>



				técnica, considerando o prazo para fornecimento dos materiais.	
Acidentes de trabalho	Paralisação, passivo e responsabilidade civil	Média	Alto	Treinamento de pessoal e fiscalização de EPI/EPC	<b>Contratada</b>

Risco	Consequência	Probabilidade	Impacto	Solução/Mitigação	Responsável
Processo licitatório fracassado, deserto	Atraso para o início da obra	Baixa	Alto	Realizar pesquisas de preços de acordo com as normas e legislações vigentes	<b>Contratante</b>

Itupeva, 22 de janeiro de 2025.

**JOYCE MODESTO ADERALDO**  
Secretária de Obras, Planejamento e Mobilidade Urbana  
CREA/SP nº 506.922.591-7